



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
MELALUI PERSEPSI INOVASI DAN
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING
(Studi pada Organisasi Pemerintah Daerah
Kabupaten Jepara)**

**Diajukan Oleh:
MUHAMMAD ARDIYANSAH
NIM.2014-12-181**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2018**



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL
MELALUI PERSEPSI INOVASI DAN
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING
(Studi pada Organisasi Pemerintah Daerah
Kabupaten Jepara)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang
pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Disusun Oleh:

MUHAMMAD ARDIYANSAH

NIM.2014-12-181

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2018**

PENGESAHAN SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI PERSEPSI INOVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi pada Organisasi Pemerintah Daerah Kabupaten Jepara)

Skrripsi ini diajukan untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

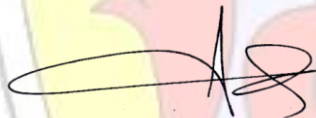
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 3 Agustus 2018

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I



Sri Mulyani, SE, M.Si
NIDN.0611018202



Aprilia Whetyningtyas, SE, M.Si
NIDN.0607048403


Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM
NIDN.0618066201



Nita Andriyani Budiman, SE, M.Si, Ak
NIDN.0614108502

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI PERSEPSI INOVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi pada Organisasi Pemerintah Daerah Kabupaten Jepara)

Dipersiapkan dan disusun oleh :

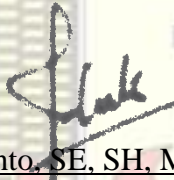
MUHAMMAD ARDIYANSAH

NIM. 201412181

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Selasa, tanggal 14
Agustus 2018 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

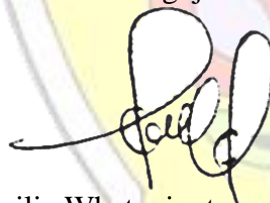
SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji I



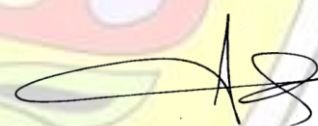
Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM
NIDN. 0601037201

Penguji II



Aprilia Whetyningtyas, SE, M.Si
NIDN. 0607048403

Penguji III



Sri Mulyani, SEI, M.Si
NIDN. 0611018202

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. P. Mochamad Edris, Drs., MM.
NIDN. 0618066201

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI PERSEPSI INOVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi pada Organisasi Pemerintah Daerah Kabupaten Jepara)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI PERSEPSI INOVASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi pada Organisasi Pemerintah Daerah Kabupaten Jepara)”** adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 3 Agustus 2018

Penyusun,

Muhammad Ardiyansah
NIM. 201412181

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Jangan menghitung berapa kali dirimu jatuh ketika mengejar Ridhonya.

Karena Ridhonya hanya diberikan kepada orang yang ridho menjalani
kehendaknya

- Raden Makdum Ibrahim

Urip kui ssing digolekki mung adem, ayem, tentrem, slamet dunyo lan akhirate.

-Muhammad Ardiyansah

Skripsi Ini Ku Persembahkan Untuk:

1. Kedua Orang Tuaku, Abbah Nur Rokhim dan Ibu Nur yang selalu memberikan doa dan dukungan sepenuh hati.
2. Teman-teman seperjuangan Reni Mela Farida, Diah Agustini, Dewi Ervina, Arum Ristiyani, Ilham Priya Lestanto, Dian Pratiwi, Ridwan Noor, Alfian Sakroni, Handoyo, Yusuf, Huda, Faris, Kamal, Teguh, Dimas, Tata, Parasti, Indah, Robik.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur hanya kepada Allah swt yang telah melimpahkan rahmat dan nikmat-Nya, serta memberikan kemudahan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi sehingga tersusunlah skripsi yang berjudul “**Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial melalui Persepsi Inovasi dan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Intervening (Studi pada Organisasi Pemerintah Daerah Kabupaten Jepara)**”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan program sarjana (S1) Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah mendapatkan banyak bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Suparno, SH. MS selaku Rektor Universitas Muria Kudus
2. Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Sri Mulyani, SE, M.si selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Aprilia Whetyningtyas, SE, M.Si selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan banyak arahan dan masukan yang sangat bermanfaat terkait skripsi ini sehingga terselesaikan dengan baik.
5. Nita Andriyani Budiman, SE, M.Si, Ak selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan banyak arahan dan masukan yang sangat bermanfaat terkait skripsi ini sehingga terselesaikan dengan baik.

6. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu dan pengalaman yang sangat bermanfaat
7. Semua teman-teman program studi akuntansi angkatan 2014.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini, yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan sebagai masukan yang berharga. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak yang berkepentingan.

Kudus, 3 Agustus 2018

Penulis,

Muhammad Ardiyansah
NIM. 201412181